

## Nestlé AG - Ordentliche Generalversammlung 2017

### Vollmacht und Instruktionen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter

Ich beauftrage hiermit den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, meine Aktien an der Generalversammlung zu vertreten und mein Stimmrecht gemäss nachfolgenden Instruktionen auszuüben:

Bitte pro Traktandum nur **ein** Feld ankreuzen

	Ja	Nein	Enthaltung
1.1 Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung der Nestlé AG und der Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2016	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1.2 Zustimmung zum Vergütungsbericht 2016 (Konsultativabstimmung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2 Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3 Verwendung des Bilanzgewinns der Nestlé AG (beantragte Dividende) für das Geschäftsjahr 2016	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1 Wiederwahlen in den Verwaltungsrat			
4.1.1 Herr Paul Bulcke	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.2 Herr Andreas Koopmann	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.3 Herr Henri de Castries	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.4 Herr Beat W. Hess	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.5 Herr Renato Fassbind	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.6 Herr Steven G. Hoch	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.7 Frau Naïna Lal Kidwai	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.8 Herr Jean-Pierre Roth	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.9 Frau Ann M. Veneman	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.10 Frau Eva Cheng	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.11 Frau Ruth K. Oniang'o	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.12 Herr Patrick Aebischer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Fortsetzung auf der Rückseite

Fortsetzung der Vorderseite

	Ja	Nein	Enthaltung
4.2 Wahlen in den Verwaltungsrat			
4.2.1 Herr Ulf Mark Schneider	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.2.2 Frau Ursula M. Burns	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.3 Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats			
Herr Paul Bulcke	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.4 Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses			
4.4.1 Herr Beat W. Hess	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.4.2 Herr Andreas Koopmann	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.4.3 Herr Jean-Pierre Roth	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.4.4 Herr Patrick Aebischer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.5 Wahl der Revisionsstelle KPMG AG, Zweigniederlassung Genf	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.6 Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.1 Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.2 Genehmigung der Vergütung der Konzernleitung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Im Falle eines **noch unbekanntem neuen oder geänderten Antrags durch einen Aktionär** während der Generalversammlung beauftrage ich den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, gemäss der folgenden Instruktion zu stimmen:

- Ja (Zustimmung zu einem solchen noch unbekanntem Antrag)
- Nein (Ablehnung eines solchen noch unbekanntem Antrags)
- Stimmenthaltung

**Der Verwaltungsrat empfiehlt, «Nein» zu einem solchen noch unbekanntem Antrag zu stimmen.**

**Wichtig: Fehlen Stimminstruktionen für ein oder mehrere der oben aufgeführten Traktanden, beauftrage ich hiermit den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, den Anträgen des Verwaltungsrats zuzustimmen. Dies gilt auch im Falle eines neuen oder geänderten Antrags während der Generalversammlung.**

Datum:

Unterschrift:

**Diese Weisungen sollten bis spätestens 30. März 2017 unterzeichnet und datiert im beiliegenden Briefumschlag an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, Postfach 736, 1701 Freiburg, Schweiz, retourniert werden.**